



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

# **BILANCIO CONSUNTIVO**

## **2023**



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

Relazione del Presidente al Bilancio Consuntivo 2023  
Riunione del 4 aprile 2024 del Consiglio di Amministrazione  
Punto n. 2 dell'ordine del giorno

Il bilancio dell'esercizio 2023 che sottopongo alla Vostra approvazione si chiude con un avanzo di gestione di € 559,22.

L'esercizio 2023 è stato il quinto anno di attività del precedente mandato dei consiglieri di amministrazione dell'azienda speciale. Il nuovo consiglio d'amministrazione dell'Azienda speciale è stato nominato con delibera della Giunta camerale n. 146 del 22 dicembre 2023.

Ricordo che il bilancio di previsione della CCIAA aveva previsto un contributo alla sua Azienda Speciale di 500 mila euro che trova ora la sua definizione a consuntivo, all'esame di questo consiglio di amministrazione, in euro 400 mila. A questo stanziamento va aggiunta la quota di contributo destinata ai due progetti +20%. Nel corso del 2023 è stato erogato dalla Camera di Commercio un contributo straordinario in conto acquisto impianti di € 100.950 per il potenziamento dell'attrezzatura del Laboratorio saggio metalli preziosi per l'adeguamento dei servizi per l'adesione dell'Italia alla convenzione di Vienna. Tale contributo di circa euro 101 mila, non transita dal bilancio consuntivo, in quanto abbatte direttamente il costo degli investimenti.

I proventi da servizi hanno avuto un incremento, rispetto all'anno 2021, di euro 6 mila (+1,3% rispetto al 2022). Il contributo ordinario della Camera di Commercio è diminuito di euro 24 mila (-5,66%) mentre è aumentato il contributo camerale per progetti 20% di euro 27 mila (+17,27%).

Di conseguenza sono aumentati di euro 42 mila i costi istituzionali per iniziative promozionali (+13,69%)

Si passa di seguito ad illustrare l'attività realizzata dalle singole aree organizzative.



## RELAZIONE ATTIVITA' ANNO 2023

### Area: INNOVAZIONE E PROGETTI SPECIALI

<b>Responsabile</b>	Francesca Vitetta
<b>Collaboratori</b>	Elisabetta Feltrin Giulia Gambaro Maria Antonella Massignani

### 1. Obiettivi di Area a consuntivo: confronto tra obiettivi individuati in fase di programmazione e obiettivi raggiunti a consuntivo

L'Area Innovazione e Progetti speciali ha realizzato la maggior parte dell'attività in stretta collaborazione operativa con alcuni uffici della Camera di Commercio di Vicenza, in particolare gli uffici "Orientamento, Informazione e Promozione Economica" e "Studi, Statistica e Ricerca economica".

L'attività ordinaria dell'Area ricomprende:

- PID – Punto Impresa Digitale (progetto Doppia Transizione +20%)
- Ufficio Acquisti
- GDPR (segreteria)
- Attività in staff alla Direzione (formazione aziendale, sistema informativo e comunicazione esterna)
- collegamento con la SSIP - unità locale di Vicenza per il Distretto di Arzignano
- progetti trasversali

#### PID – Punto Impresa Digitale (progetto Doppia Transazione +20%)

Il Punto Impresa Digitale, di seguito PID, nel 2023 si è concentrato sui seguenti obiettivi:

- servizi di orientamento e informazione per le imprese (temi quali: digitalizzazione, green e sostenibilità, transizione energetica, accesso ai finanziamenti pubblici e fondi PNRR)
- organizzazione di percorsi informativi, anche in collaborazione con altre entità a livello locale, regionale e/o nazionale
- promozione, informazione e sensibilizzazione delle imprese nel cogliere le opportunità legate alle competenze e tecnologie digitali
- qualificare la Camera di Commercio di Vicenza quale soggetto istituzionale in grado di accompagnare la digitalizzazione delle imprese, delle altre PA e avvicinando le nuove generazioni tramite le Scuole Superiori in partnership con l'ufficio camerale Orientamento e Promozione economica, l'Istituto Provinciale Scolastico e il sistema degli ITS
- organizzazione del premio regionale Top of the PID 2023 (27 novembre 2023)
- gestione dello Sportello di rilascio Firma Digitale e SPID

I risultati conseguiti nel 2023 sono stati:

- **incontri informativi/webinar sui temi dei servizi digitali camerali, della digitalizzazione, dell'innovazione tecnologica e della transizione ecologica**

	2021	2022	2023
n. incontri	38	31	28
n. partecipanti	1.642	946	1.625
Selfi4.0	301	282	565

- **promozione e gestione dell'istruttoria dei bandi camerali HT:**

	21HT	22HT	23HT
domande ricevute	889	538	637
domande rendicontate	233	256	179
stanziamento iniziale (Euro)	500.000	550.000	550.000
stanziamento finale (Euro)	899.800	550.000	699.556

- **collaborazione per la promozione e istruttoria di altri bandi camerali (su incarico specifico):**

- **Bando 23QT - Borse di Studio per incentivo ai corsi di qualificazione professionale**
  - n. 43 Borse di studio erogate
  - stanziamento iniziale: 40.000 Euro
- **Bando 22FL - Formazione lavoro**
  - n. 33 richieste liquidate
  - stanziamento iniziale: 165.000 Euro
- **Bando 23BS - Borse di Studio per studenti corsi ITS**
  - n. 164 borse di studio erogate
- **Suite Finanziaria 2023 - Avviso di assegnazione per accesso gratuito alla piattaforma digitale**
  - n. 37 gettoni erogati



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

- **gestione del CRM camerale;**
  - n. DEM = 74 inviate
  - n. contatti da Camera Informa = 2.026
  
- **gestione della piattaforma Zoom (dati comprensivi dell'attività della Camera di Commercio di Vicenza e di Made in Vicenza)**
  - n. 52 eventi
  - n. 1.629 partecipanti
  - costo / webinar = 22,67 euro
  - costo / partecipante = 0,72 euro
  
- **Fondo Perequativo "Transizione Energetica" su affidamento della Camera di Commercio di Vicenza e in coordinamento con Unioncamere Veneto con focus sulle CER**
  
- **Eccellenze in Digitale:** percorso focalizzato sulle competenze digitali in collaborazione con Google.org. Il percorso è stato organizzato in sinergia operativa con gli altri PID del Veneto. Google.org ci ha riconosciuto un rimborso per la realizzazione dell'attività (2.700 euro per l'anno 2023)
  
- **Inviati Digitali:** percorso di formazione progettato e proposto agli Istituti Scolastici Provinciali, su affidamento specifico della Camera di Commercio di Vicenza, con 2 percorsi:  
1) Servizi Digitali: conoscere e utilizzare i servizi digitali della Camera di Commercio nell'operatività quotidiana delle imprese  
2) Raccontare con i video: come le tecniche di storytelling si accompagnano all'utilizzo di video e immagini nella comunicazione
  
- Monitoraggio delle opportunità locali, regionali e nazionali funzionali all'attività PID e alla promozione dei servizi digitali camerale
  
- Monitoraggio, promozione e supporto a finanziamenti locali, regionali ed europei anche in sinergia con Eurosportello Veneto
  
- **Sportello di rilascio della Firma Digitale e dello SPID**
  - appuntamenti: 506
  - CNS emesse: 428
  - SPID emessi: 43
  - incasso: 31.616,44 euro (entrate della Camera di Commercio di Vicenza)



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

## Attività in staff al Direttore Generale

### Ufficio Acquisti

L'attività di Ufficio Acquisti per l'azienda implica in primis l'applicazione del Regolamento degli acquisti, l'attivazione delle procedure di acquisto e il controllo di avvenuta consegna. Da luglio 2023 la procedura si è allineata al Codice Appalti.

**Per il 2023 sono stati gestiti n. 62 ordini di acquisto per un totale di 62.989,96 euro.**

### Privacy & GDPR

Per il 2023 non sono state realizzate attività rilevanti sul tema GDPR. Quanto delineato negli anni scorsi rimane come schema organizzativo di riferimento, anche se restano alcune pendenze da finalizzare sia internamente che rispetto all'interoperabilità con la Camera di Commercio di Vicenza.

### Formazione aziendale, sistema informativo e comunicazione esterna

L'Area Innovazione e Progetti speciali si occupa in generale anche di alcune attività aziendali trasversali rispetto alle altre Aree.

Nel corso del 2023 sono state organizzate sessioni di formazione aziendale su argomenti oggetto di richiesta specifica, organizzati con personale interno all'Azienda Speciale.

Altre attività riguardano:

- Gestione del sito Internet aziendale: monitoraggio e verifica delle funzionalità
- Gestione dei rapporti con Infocamere
- Assistenza tecnico – informatica (client, server e sistemi condivisi)

Su richiesta del Presidente e del Direttore Generale è stato disegnato e strutturato il Bilancio di fine mandato: documento nel quale sono state evidenziate le attività della Camera di Commercio di Vicenza e enti collegati nel quinquennio 2018 - 2023.

### Collegamento con la SSIP - unità locale di Vicenza per il Distretto di Arzignano

La SSIP, la cui unità locale di Vicenza è appoggiata presso Made in Vicenza – Area Innovazione e progetti speciali, agisce da front-office e coordinamento delle attività nei confronti del distretto vicentino e degli enti e associazioni imprenditoriali locali.

L'ufficio SSIP è attualmente collocato:

- 1) presso la sede staccata della Camera di Commercio di Vicenza in Arzignano e presidiato dal Responsabile Tecnico - dott. Marco Nogarole.
- 2) presso il Laboratorio Saggio e Metalli Preziosi come desk Ricerca & Sviluppo

L'operatività prevede l'offerta di servizi di orientamento gratuiti alle imprese, con l'obiettivo di intensificare i rapporti con il tessuto imprenditoriale e analizzando i fabbisogni tecnologici e di competenze che ne scaturiscono.



**madeinVicenza**

AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

## Progetti trasversali

- **collaborazione con l'Area Laboratorio Saggio Metalli Preziosi:**
  - supporto alla predisposizione del materiale di comunicazione per le attività ordinarie
  - analisi dei dati ed elaborazione documenti in vista dell'adesione alla Convenzione di Vienna
  - segreteria per il Tavolo Intercategoriale Orafo
- **collaborazione con l'Area Organismo di Mediazione:**
  - supporto alla predisposizione della documentazione e organizzazione dei flussi informatici di condivisione
  - pubblicazione dei materiali e aggiornamenti vari sulla sezione dedicata del sito Internet
  - monitoraggio tecnico delle attrezzature informatiche e predisposizione delle sale per le Mediazioni

## Area: INTERNAZIONALIZZAZIONE

<b>Responsabile</b>	Germaine Barreto
<b>Collaboratori</b>	Alessia Cozza Sandra Lorenzato

La vicinanza della rete camerale alle imprese di riferimento del territorio rendono il Sistema Camerale e le sue articolazioni funzionali e territoriali un elemento imprescindibile in tema di promozione all'estero, come individuato dal decreto legislativo n. 219 del 2016. L'attività di promozione dei prodotti, organizzazione - coordinamento delle attività e assistenza alle aziende per confrontarsi con il mercato estero nel 2023 è stata realizzata e coordinata dall'Area Internazionalizzazione di Made in Vicenza.

### 1. Obiettivi di Area a consuntivo: confronto tra obiettivi individuati in fase di programmazione e obiettivi raggiunti a consuntivo

#### Funzioni e attività principali:

- promozione e organizzazione della partecipazione delle aziende vicentine a Fiere ed Eventi di rilievo internazionale in Italia e all'estero;
- servizio di informazione per le imprese, attraverso l'organizzazione di Country Presentation e Incontri settoriali e tematici;
- erogazione di Servizi di assistenza specialistica per aziende (SAS);
- organizzazione e promozione di webinar settoriali e percorsi informativi Paesi, anche in collaborazione con altre istituzioni (ICE, SACE, SIMEST, Venicepromex, Associazioni di Categoria Vicentine);
- promozione di iniziative di interesse nazionale (ICE, SACE - SIMEST e altri);
- sostegno alle aziende nel trovare nuove controparti all'estero mediante la realizzazione di Incontri B2B (anche via web);
- organizzazione di Missioni Commerciali;
- organizzazione di Missioni esplorative;
- iniziative in collaborazione con altri enti come Camere di Commercio italiane all'estero e altri;
- collaborazione con le Associazioni di Categoria vicentine anche per la realizzazione di progetti specifici da loro richiesti (Progetto Meccanica con CCI Vietnam, ecc.);
- promozione e gestione dell'istruttoria del Bando Internazionalizzazione 23IN- Anno 2023 (150 pratiche arrivate, 123 liquidate e 27 non ammesse);
- realizzazione di attività per il Progetto 20% Internazionalizzazione 2023;
- rendicontazione del Progetto 20% Internazionalizzazione 22IN 2022 (rendicontazione 161 aziende, 152 ammesse e 3 non);
- attuazione della terza edizione del Progetto Perequativo Sostegno all'Export dell'Italia (SEI);
- rendicontazione del Progetto Perequativo SEI 2019-2020



- gestione del controllo Trasparenza e Anticorruzione – Responsabile Anticorruzione e Trasparenza;
- elaborazione della Relazione al Piano Anticorruzione triennale 2023/2025.

L'internazionalizzazione è rimasta nel 2023 condizionata dal conflitto tra Russia e Ucraina, dalle sanzioni economiche applicate dalla Unione Europea a Russia e Bielorussia, dall'elevato costo delle materie prime, dal costo dei trasporti internazionali, dall'inflazione in Italia e nel mondo, dall'aumento dei tassi di interesse e dall'aumento del costo dell'energia (gas, petrolio e altri). A questa situazione internazionali se somma a partire del mese di ottobre il conflitto in essere in Medio Oriente tra Israele e Hamas e la difficoltà e pericolosità della navigazione nel Canale di Suez e nel Mar Rosso. Come è evidente la somma di questi fattori hanno generato una instabilità in crescita.

Il numero totale di aziende interessate e partecipanti alle iniziative

- Iniziative promosse totale 181
- Aziende Interessate 1790
- Aziende partecipanti 1666
- Aziende nuove 95

In riferimento agli obiettivi fissati per il 2023 e raggiunti:

PREVISTE	RAGGIUNTI
Iniziative in collaborazione con ICE e Camere di Commercio Italiane all'estero: n. 47	75
Progetto Perequativo 2019-2020: raggiungimento di almeno un obiettivo come indicato nei KPI del progetto; numero di check up e piani export era 22	24
Incontri informativi individuali e SAS: n. 45	381
Livello di supporto alle imprese $\geq 700$ (N. imprese supportate per l'internazionalizzazione)	1788
Livello di attività di informazione e orientamento ai mercati $\geq 100$ (N. incontri ed eventi di informazione e orientamento ai mercati organizzati direttamente o attraverso iniziative di sistema)	137
Grado di coinvolgimento delle imprese esportatrici $\geq 19\%$ ( N. imprese supportate / N. imprese esportatrici)	26,12%
Capacità di risposta dello Sportello internazionalizzazione $\geq 40$ (N. quesiti risolti dallo Sportello Internazionalizzazione entro 5 GG lavorativi dalla presentazione) (questo requisito è per l'uffici della CCIAA che per MIV)	80
Accrescimento del valore delle esportazioni delle imprese del territorio: $> 2$	Nd

L'attività realizzata dell'anno 2023 :

### **Fiere**

Moda italia Tokyo e Shoes from Italy	Moda	Tokyo	25 al 27 gennaio 2023 non adesioni
Italian Fashion Days in South Korea	abbigliamento	Corea del Sud	18 al 20 giugno 2023 non adesioni
Italian Fashion Days in South Korea	Oreficeria e gioielleria	Corea del Sud	18 al 20 luglio 2023 con ICE
Vinitaly	Vini e Distillati	Verona	2 al 5 aprile 2023 5 adesioni
Distillerie Aperte	Distillati	Vicenza	Marchio ceduto per decisione del CDA a Confartigianato Vicenza
Winter Fancy Food	agroalimentare	Las Vegas	15 al 17 gennaio 2023 1 adesione
Big 5 Saudi Arabia 2024	edilizia	Riyadh	26 al 29 febbraio 2024 promossa nel 2023 2 interessi 1 adesione
Middle East Design & Hospitality Week	arredo	Dubai	23 al 25 maggio 2023 1 interesse nessuna adesione
Big 5 Global Dubai	edilizia	Dubai	4 al 7 dicembre 2023 3 adesioni
Index Hotel Show Saudi Arabia	edilizia	Riyadh	10 al 12 settembre 2023 3 adesioni
Fiera Jewellery & Gem World Singapore	oreficeria/gioielleria	Hong Kong	20 al 24 settembre 2023 – MiV ha contattato ICE, Cci e Consolato per invitargli alla Fiera – 18 aziende vicentine – ICE ha offerto alcuni servizi gratuiti alle aziende
Wine Visione by Open Balkan	Vini e Distillati	Belgrado	16 al 19 novembre 2023 1 adesione

### **Incontri B2B:**

B2B settore orafa in collaborazione con ICE Zagabria	settore orafa	Vicenza con Croazia, Bosnia ed Erzegovina	13 al 14 giugno 2023 26 aziende interessate, 24 selezionate dai buyer
--	---------------	---	--

B2B settore agroalimentare con paesi del Benelux	agroalimentare	A Vicenza con Paesi Bassi, Belgio e Lussemburgo	27 al 28 giugno 2023 21 interessati e 19 selezionati dai buyers
Progetto Meccanica e subfornitura con CCI Svizzera	meccanica e subfornitura	web	18 settembre 2023 – 12 adesioni
Progetto Meccanica e subfornitura con CCI Svizzera	meccanica e subfornitura	web	2 Aziende non preparate ancora per il mercato svizzero ma hanno ricevuto servizio di Mentoring.
Evento Gambero Rosso	agroalimentare	Zurigo	20 febbraio 2023 5 aziende interessate, 4 adesioni
Evento Gambero Rosso	agroalimentare	Monaco	16 marzo 2023 6 aziende interessate, 4 adesioni
Progetto Meccanica e subfornitura con CCI Vietnam	meccanica e subfornitura	web	inizio dicembre 2023 continua 2024 15 aziende interessate – 9 adesioni

### **Missioni Economiche:**

Missione in collaborazione con ufficio Casablanca	plurisettoriali	Casablanca	9 aziende interesse 6 partecipante 2 la faranno nel 2024.
Missione commerciale in collaborazione con CCI Giappone	plurisettoriali	Tokyo	24 al 28 ottobre 8 aziende interessate, 3 adesioni

### **Missioni esplorative:**

E' stata organizzata una missione esplorativa per il settore orafa/argentiero in Giappone per conoscere come stava operando il mercato dopo la pandemia. Hanno segnato interesse 10 aziende, confermate 8 della quale una nuova. La missione è stata organizzata avendo come partner la Camera di Commercio italiana in Giappone e realizzata in collaborazione con Associazioni di Categoria e in particolare con il Consorzio Gold& Silver Italiana Group.

### **Incontri individuali e Country Presentation (via web):**

Sono stati organizzati 7 webinar propri e promossi 34 webinar di sistema. Prima di ogni Incoming e Progetto sono stati organizzati webinar illustrativi del settore e dell'iniziativa. Sono state realizzate Country Presentation Marocco, Belgio, Lussemburgo, Paesi Bassi, Vietnam, Algeria, Singapore, Vancouver (Canada) e diversi webinar tematici e settoriali.

### **Iniziative in collaborazione con altri enti:**

Sono state organizzate e promosse 81 iniziative in collaborazione con Camere di commercio all'estero e con ICE. Sono state promosse iniziative organizzate da SACE, Simest, Finest e altre istituzioni.

### **Servizio di assistenza specialistica per aziende (SAS) e incontri individuali:**

Sono state offerte 381 attività di servizio personalizzato alle aziende e incontri individuali, assistendo le aziende in materia quesiti di ricerca partner, informazione su diversi mercati, informazione commerciali.

### **Perequativo - Sostegno all'export delle PMI occasionali o potenziali esportatrici:**

- Target imprese - 465 aziende
- Obiettivo 5% in più di aziende nuove – 24 nuove aziende realizzato il check-up e il Piano Export nel 2024 e la 25 è stata realizzata nel 2024;
- Obiettivo 30% delle n.31 partecipanti al progetto l'anno precedente (ossia n.9) abbiano realizzato attività con l'estero – obiettivo raggiunto con 39 aziende che hanno partecipato a Webinar, a Incoming, a Missioni e altri;

### **Progetto +20% 2022 – Preparazione alle PMI ad affrontare i mercati internazionali:**

<b>Attività</b>	<b>n.aziende</b>	<b>settore</b>	<b>in collaborazione con:</b>
Vinitaly 2023	5	Vini e distillati	Veronafiere
2 corsi Aiuto di stato		Aiuto di stato	UCV
Incontro Informativo – Esportare verso la Federazione Russa – 10° pacchetto di misure restrittive.	31	Misure restrittive	Studio De Capoa & Associati
Incontri individuali con CCI Vancouver Canada	18	plurisettoriale	CCI Vancouver
Country Presentation paesi Benelux	16	plurisettoriale	CCI Belgio, Lussemburgo e Paesi Bassi.

Incontro Informativo – Esportare verso la Federazione Russa – 11° pacchetto di misure restrittive.	23	plurisettoriale	Studio De Capoa & Associati
Incoming buyers settore orafa : Croazia , Bosnia ed Erzegovina	24	orafa	ICE Zagabria
Incoming buyers settore agroalimentare: Paesi del Benelux	19	agroalimentare	CCI Lussemburgo, Paesi Bassi e Belgio
Country Presentation Algeria	20	plurisettoriale	ICE Algeri
Missione Marocco	6	plurisettoriale	Ufficio Marocco
Missione esplorativa a Tokyo	8	Orafo argentiero	CCI Giappone

### **Anticorruzione e Trasparenza**

E' da segnalare che Made in Vicenza non ha OIV dal 1° dicembre 2022 e pertanto i monitoraggi sono stati fatti dal RPCT. La Camera spera nominare un nuovo OIV nel corso del 2024m non è stato possibile prima.

- Predisposizione per parte del RPCT della Relazione al Piano triennale 2023/2025.
- Predisposizione, per parte del RPCT del Piano triennale 2024/2026 per la prevenzione della corruzione e trasparenza, approvato dal CDA nella seduta del 26 gennaio 2023 e pubblicato sul sito in Amministrazione Trasparente.
- Aggiornamento regolare della sezione Amministrazione Trasparente nel sito aziendale.
- Monitoraggio dello stato di attuazione del Piano.
- Elaborazione della Griglia di controllo per il monitoraggio al 15 settembre 2023
- Pubblicazione nel sito aziendale alla voce AT degli attestati
- Nel mese di ottobre monitoraggio della Griglia e realizzazione di specifica griglia elaborata dall'ANAC , compilata e inviata all'ANAC.
- Flussi informativi con ufficio Controllo gestione della CCIAA e con ANAC.

### **2. Criticità/Opportunità – Punti di debolezza e di forza**

#### **Punti di forza:**

L'esperienza e la preparazione maturate in molti anni di lavoro, delle risorse umane. Il sostegno della Camera di Commercio che dà valore a quanto realizzato. La fidelizzazione delle aziende e i contatti diretti con i funzionari delle aziende. La grande disponibilità del team di lavoro ad aiutare le aziende nel loro confrontarsi con l'estero al fine di consolidare i mercati e cercare mercati alternativi.

### **Punti di debolezza:**

La scarsità di risorse da impiegare nel programma di attività annuale dell'area impedisce di confrontarsi alla pari con altre istituzioni che hanno consistenti risorse dedicate come Venicepromex, Promositalia, Associazioni di categoria e altre. Va sempre ricercato il confronto e l'allineamento sulla programmazione strategica della CCIAA e di MIV in particolare con i progetti dalle Associazioni di categoria.

<b>Confronto dati 2020/2023</b>				
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
n. iniziative promosse	57	126	266	181
n. richieste di interesse	1028	769	1526	1790
n. partecipanti	967	676	1268	1666
nuove aziende	24	46	78	95
SAS e incontri individuali	49	34	64	381



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

## Area: LABORATORIO SAGGIO METALLI PREZIOSI

<b>Responsabile</b>	Gianluca Pozza
<b>Collaboratori</b>	Bruna Mazzon (dipendente camerale) Alessandra Turato (dipendente camerale) Susanna Zanatto (dipendente camerale)

### 1. Obiettivi di Area a consuntivo: confronto tra obiettivi individuati in fase di programmazione e obiettivi raggiunti a consuntivo

In conformità agli indirizzi della politica di Made in Vicenza, confermati e aggiornati nel Manuale Qualità rev. 4 del 20.01.2023, agli obiettivi determinati in occasione del riesame del 2023, alle competenze e funzioni istituzionali definite dalla Legislazione del settore dei metalli preziosi D.lgs.251/99, il Laboratorio ha operato supportando gli Organi di controllo istituzionali, il mercato e gli operatori del settore orafico attraverso l'offerta di servizi di prova sulle leghe di metalli preziosi in conformità alla vigente Legislazione e agli standard nazionali e internazionali (Norme UNI EN ISO) ed in particolare alla norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018. Nel corso dell'anno il Laboratorio ha proseguito nella gestione e successiva implementazione del proprio Sistema Qualità e dei documenti di sistema in conformità alla norma di riferimento UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018

Nel 2023 è proseguito il lavoro di revisione e digitalizzazione del sistema gestionale del laboratorio, che continuerà nel corso del 2024.

Il 15 dicembre 2023 l'Italia ha aderito alla Convenzione per l'Hallmarking, pertanto il Laboratorio, essendo una delle tre strutture autorizzate dal Ministero per il servizio di Hallmarking, si è preparata in previsione dell'incremento delle richieste relative alle certificazioni di lotto e alla punzonatura dell'Italia Turrita e del Marchio Comune di Controllo. E' stato assegnato il servizio di controllo e marcatura a IC outsourcing che ha fornito 3 assistenti tecniche attualmente in forze al laboratorio, inoltre sono stati acquistati due nuovi ED XRF, una nuova bilancia e un distillatore di acqua per lo svolgimento delle analisi. Nel corso del 2023 l'Organismo di Accreditamento ACCREDIA ha condotto una di sorveglianza il 31 novembre e il 1 dicembre, la visita ha confermato l'ottimo livello del Laboratorio, confermando le elevate competenze e conoscenze tecniche nel settore operativo e gli esiti di controlli qualità e di gestione strumenti facilmente rintracciabili e puntualmente eseguiti dal personale. Ha rilevato invece un punto di debolezza nell'affrontare i rilievi dell'audit precedente, soprattutto per quanto riguarda le attività che riguardano l'azienda speciale nel suo complesso, per la quale si rileva la necessità di una maggiore consapevolezza circa il significato dell'accREDITAMENTO del laboratorio.

Per il conseguimento degli obiettivi previsti sono state utilizzate le risorse economiche definite nel budget annuale.



**made in Vicenza**

AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

Per le attività amministrative e di fatturazione il Laboratorio si avvale della struttura amministrativa alla Azienda Speciale "Made in Vicenza".

Prosegue il progetto di collaborazione con la SSIP fino ad aprile 2024. Prosegue il progetto di coordinamento tra i laboratori camerali del settore dei preziosi, che vedrà la partecipazione delle Camere di Commercio di Alessandria, Arezzo e Vicenza con il coordinamento di Unioncamere nazionale.

Prosegue la collaborazione commerciale con il laboratorio gemmologico accreditato Labigem-Vespa srl con buoni riscontri da parte dei clienti.

In materia di ricerca e sviluppo nel settore di competenza prosegue la collaborazione scientifica con l'U.N.I. – GL Metalli Preziosi in ambito di implementazione e revisione della normativa tecnica del settore nell'ambito del Gruppo di Lavoro UNI.

Tra dicembre e gennaio 2023 nell'ambito di un convenzione con l'ITS COSMO abbiamo ospitato uno stage con uno studente.

## **FATTURATO**

Nonostante i mutamenti di mercato vedano sempre variare annualmente il fatturato dovuto ai principali clienti, il laboratorio riesce ad attrarre nuovi clienti o a incrementare il numero di analisi da clienti storici. Ad esempio quest'anno l'importante lavoro di analisi svolto per un importante azienda e brand del settore ha consentito un incremento del fatturato del 3%.

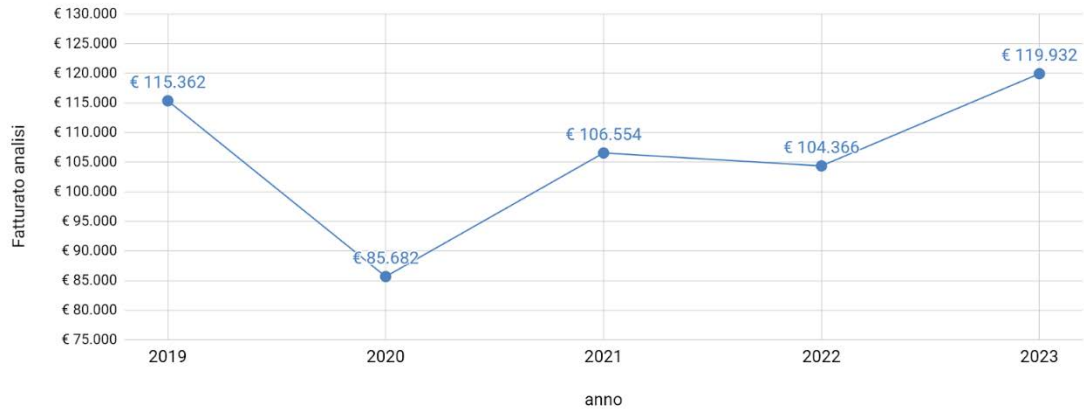
## **COSTI:**

I costi sono in linea con l'anno precedente, sia per quanto riguarda i consumabili, che per le manutenzioni, che per i costi energetici, che di quelli di locazione, pulizia e vigilanza. L'aumento dei costi dell'energia avvenuto nell'autunno 2021 e tuttora persistente consiglia di porre attenzione il più possibile ai consumi, anche se i margini di intervento sono molto ridotti, essendo per grossa parte dovuti all'utilizzo dei forni che sono alla base dell'attività quotidiana. Gli importi delle spese relative ad affitto e pulizie sono fissi e inseriti nel contratto con Tecnoservice.





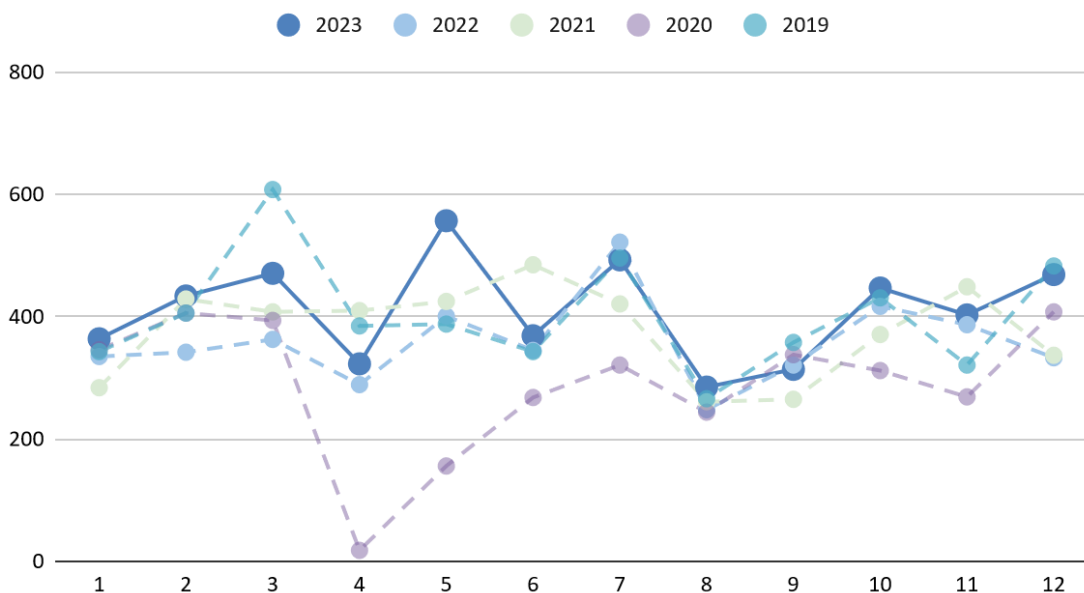
### Fatturato relativo alle analisi



### Volume delle analisi svolte dal Laboratorio

	2022	2023	Variazione
N° di prove effettuate	4216	4929	713
N° di Rapporti di prova ACCREDIA	2670	2601	-69
Reclami da parte del Cliente	0	0	0

## Numero analisi



## Obiettivi 2023

Obiettivo	Attività	Annotazioni	Risultato
Programma promozionale	Ogni operatore deve svolgere almeno 2 analisi all'interno di circuiti di confronto inter-laboratorio.	Svolti 3 circuiti interlaboratorio con esiti positivi	Raggiunto
	Più del 90% di certificati di lotto emessi entro 5 giorni dalla data di arrivo.	97%	Raggiunto
	Obiettivo laboratorio paperless: digitalizzazione della documentazione interna ed esterna del laboratorio.	80% Software realizzato completamente internamente. Inizio utilizzo software. Manca il collegamento al software della strumentazione analitica	In corso

	Definizione delle procedure di campionamento e marcatura presso i clienti.	In attesa approvazione nuovo regolamento da parte della Convenzione di Vienna	Sospeso
Avvio del servizio di Hallmarking	Accreditamento dell'XRF: sviluppo della documentazione e validazione del metodo.	Non sviluppato, perché si è data priorità all'avvio dei lavori per la marcatura, data l'approvazione a maggio 2023 dell'adesione alla Convenzione di Vienna	Sospeso
	Potenziamento servizio con personale tecnico ICO	Nuovo personale in servizio da dicembre 2023	Raggiunto
	Formazione di RTQ sulle migliori pratiche per l'attuazione del servizio di Hallmarking tramite visita all'Assay Office di Chiasso (CH)	Due visite presso l'ufficio a luglio e novembre 2023	Raggiunto
Acquisto nuova strumentazione	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Avvio procedure tramite MEPA</li> <li>2. installazione dello strumento e collaudo (validazione requisiti norma 11426)</li> <li>3. Formazione del personale</li> <li>4. Avvio dell'utilizzo</li> </ol>	Acquistati: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bilancia analitica</li> <li>- ED XRF</li> <li>- Distillatore acqua</li> </ul>	Raggiunto

### Analisi delle aspettative dei clienti

Il 2023 ha visto un incremento del fatturato rispetto l'anno precedente soprattutto per quanto riguarda le analisi. Durante l'anno inoltre ci sono state notevoli variazioni rispetto ai clienti, a fronte della riduzione del numero di analisi da parte di alcuni, sono subentrati nuovi clienti o è aumentato il numero di ordini da parte di clienti storici. La maggior parte delle riduzioni è da imputare a cause interne ai clienti, con variazioni rispetto alle loro necessità. Solo un cliente ha cambiato per il subentro nel 2022 di un nuovo concorrente nelle analisi accreditate in provincia



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



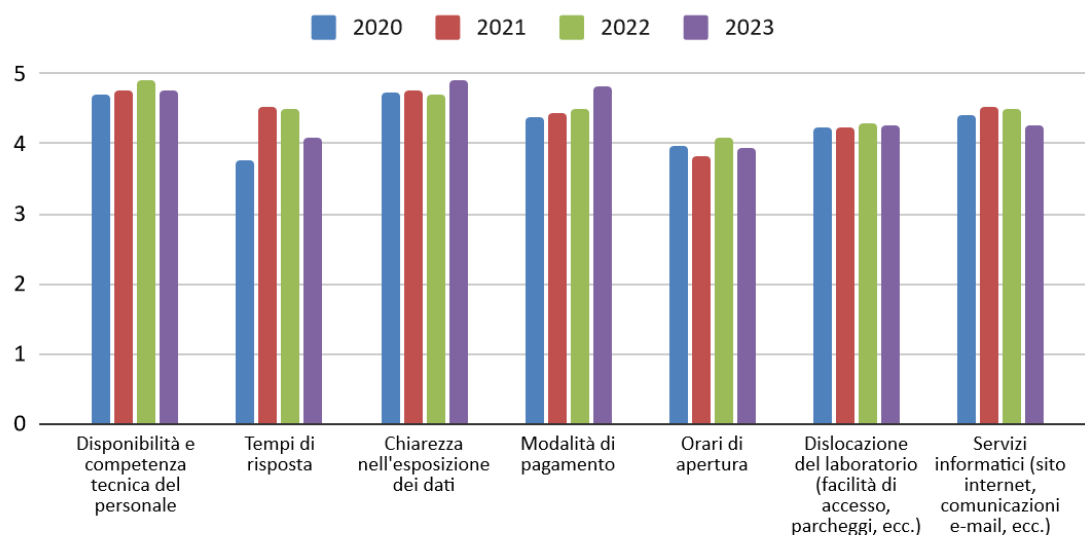
Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

di Vicenza, il cliente ha cambiato soprattutto per la vicinanza e il servizio di recupero e riconsegna dei campioni del nostro concorrente. E' da segnalare l'acquisizione di un importante Brand che sta impegnando notevolmente il laboratorio con un numero di analisi importante, il brand a seguito di una riunione ha confermato l'intenzione di farci svolgere anche nel 2024 un numero di analisi simile.

Anche quest'anno è stato inviato un questionario ai clienti per valutare il loro grado di soddisfazione del servizio, il numero di risposte non è stato ottimale come lo scorso anno (14% del totale). In generale la valutazione si mantiene elevata e simile a quella dello scorso anno. Rimane il noto problema degli orari di apertura, che i clienti vorrebbero esteso al pomeriggio. Permane anche consolidata l'opinione di un gruppo di lavoro tecnicamente cortese, competente, efficiente e affidabile. Viene sempre evidenziata la necessità di una posizione geografica migliore e di un miglioramento dell'accesso dei documenti tramite un portale online.

### Questionario Soddisfazione Cliente



## 2. Criticità/opportunità - Punti di forza e di debolezza

### OPPORTUNITÀ

Potenziare notevolmente il servizio di marchiatura nel 2024, concludendo la formazione del nuovo personale ICO, la predisposizione delle nuove procedure e la promozione del servizio presso le imprese vicentine.

### CRITICITÀ

La realizzazione dei nuovi token per la marchiatura da parte di Infocamere, supervisionata da Dintec, non è ancora giunta a conclusione, questo, insieme ai nuovi requisiti richiesti dalla convenzione per le attività di offsite, rendono più critico l'avvio del servizio presso le imprese. E' necessario prendere in considerazione che più aziende potrebbero portare i pezzi in laboratorio.



**made in Vicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

## Area: ORGANISMO DI MEDIAZIONE

<b>Responsabile</b>	Loretta Pozza
<b>Collaboratori</b>	Sarah Centrone Federica Melis

### 1. Obiettivi di Area a consuntivo: confronto tra obiettivi individuati in fase di programmazione e obiettivi raggiunti a consuntivo

L'Area Organismo di Mediazione ha registrato nel 2023 un buon incremento delle nuove istanze rispetto all'anno precedente, raggiungendo quasi i livelli dell'anno 2021.

Va comunque rilevato che con l'entrata in vigore della seconda parte della Riforma Cartabia si è allargato il campo oggettivo della mediazione poiché sono aumentate le materie per cui il procedimento di mediazione è diventato condizione di procedibilità della domanda ( c.d. mediazione obbligatoria ai sensi del comma 1 art.5 D. Lgs. 28/2010, così come riformato dall' art. 7 D.Lgs. 149/2022).

Per quanto riguarda la prima parte della Riforma Cartabia, entrata in vigore il 28 febbraio 2023, le nuove disposizioni legislative hanno comportato un aumento rilevante delle richieste di svolgimento in modalità telematica, modalità che ora, contrariamente a quanto avveniva precedentemente, può essere richiesta da ciascuna parte, anche senza il consenso delle altre parti. Si rileva pertanto che l'obiettivo prefissato per il 2023 per quanto riguarda le mediazioni svolte in modalità telematica è stato ampiamente raggiunto e il numero di incontri svolti è decisamente significativo e supera largamente quanto registrato nel 2022, anno in cui l'Organismo ha visto entrare a pieno regime l'utilizzo del servizio di mediazione online per casi specifici in cui le parti erano impossibilitate a partecipare ad incontri in presenza presso la sede istituzionale e richiedevano questo tipo di servizio.

Riguardo le nuove istanze si evidenzia che anche nel 2023 le istanze relative ad altri diritti disponibili hanno raggiunto un numero significativo rappresentando il 18 % sul totale delle nuove istanze pervenute mentre è aumentato il valore medio delle controversie che è stato pari a € 105.338,71 per i procedimenti con condizione di procedibilità e € 182.906,28 per le mediazioni volontarie.

Per quanto riguarda le materie primeggia anche nel 2023 diritti reali che rappresenta il 22% sul totale dei procedimenti pervenuti (72 domande con un incremento del 4% rispetto al 2022) , seguito da divisione e locazione (rappresentando la prima il 14% e la seconda l'11% sul totale, con rispettivamente 45 e 37 procedimenti).

Le successioni ereditarie rappresentano l'8% sul totale, con 26 procedimenti mentre hanno confermato i livelli del 2022 le domande di mediazione relative a condominio e contratti bancari con rispettivamente 22 e 15 procedimenti pari al 7% e al 5% sul totale (erano rispettivamente 18 e 20 nel 2022 dove rappresentavano il 6 % e il 7% sul totale).



Le nuove materie obbligatorie hanno comunque inciso in maniera irrilevante sul totale delle domande pervenute (a titolo esemplificativo si evidenzia che sono pervenute 7 domande relative a contratti d'opera, 1 inerente la subfornitura e 1 inerente franchising).

Di seguito una sintesi delle domande pervenute nell'ultimo triennio:

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Totale domande pervenute	348	293	324
Condizione di procedibilità	293	238	266
Altri diritti disponibili	55	55	58

Si rileva che l'anno appena concluso ha visto un ulteriore consolidamento dell'attività dell'Organismo con un rafforzamento della mediazione quale strumento complementare della giustizia civile ed un potenziamento dei requisiti di qualità e trasparenza richiesti dal legislatore al fine di porre le basi per un sistema evoluto di giustizia sostenibile.

Di seguito alcuni dati che esplicitano meglio l'attività svolta:

<b>Procedimenti conclusi (2023)</b>	<b>311</b>
Chiusi con accordo raggiunto	49 (16% sul totale)
Chiusi con mancato accordo	144 (46% sul totale)
Chiusi per mancata comparizione aderente	98 (32% sul totale)
Chiuso altro (accordo privato, rinuncia, non procedibile, riunito ad altro procedimento)	20 (6% sul totale)

<b>Prospetto parti per tip. soggetto - conclusi (2023)</b>	
<i>Persone Fisiche</i> - Privato, Consumatore	834
<i>Persone Fisiche</i> (Impresa individuale, Professionista)	26
<i>Persone Giuridiche</i> - Società di capitale	140



<i>Persone Giuridiche - Società di persone</i>	23
<i>Persone Giuridiche – Altre forme</i>	39
<b>TOTALE PERSONE FISICHE</b>	<b>860</b>
<b>TOTALE PERSONE GIURIDICHE</b>	<b>202</b>

Nel corso del 2023, oltre all'entrata in vigore della prima e della seconda parte della Riforma Cartabia, il 31 ottobre scorso è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il tanto atteso D.M. n. 150 del 24.10.2023 che ha abrogato il precedente D.M. n. 180/2010 e che è entrato in vigore il 15 novembre 2023 completando il quadro dei decreti attuativi della Riforma Cartabia relativi alla mediazione.

Il nuovo decreto, molto più complesso e dettagliato rispetto al precedente ora abrogato, prevede nuovi obblighi, nuove regole, nuovi presupposti e nuove indennità per Organismi, mediatori ed enti di formazione.

Le nuove indennità previste dal decreto 150, che comportano una totale revisione delle spese di mediazione calcolate secondo un diverso criterio di determinazione e in base ad un'aggiornata tabella ministeriale, sono state applicate dall'Organismo a tutti i procedimenti instaurati a far data dal 15 novembre 2023.

Novità assoluta è l'introduzione dell'indennità del primo incontro di mediazione, da versare da ciascuna parte istante e/o aderente unitamente alle spese di avvio della procedura prevista in tre diversi importi secondo scaglioni di valore e diversa a seconda che trattasi di mediazione obbligatoria, delegata o volontaria.

Diretta conseguenza di quanto sopra indicato è l'abolizione del primo incontro di programmazione introduttivo, in cui le parti e i loro avvocati erano chiamati a scegliere il metodo con cui confrontarsi e a decidere se iniziare o meno la mediazione effettiva, e l'apertura immediata della mediazione con un allungamento della durata temporale dei primi incontri di mediazione e un impatto significativo nella gestione del calendario degli incontri e nell'attività di programmazione dell'Organismo.

Riguardo l'operatività dell'Area mediazione nel corso dell'anno si è operato per:

- ricerca di nuove opportunità e occasioni di confronto con i Mediatori dell'Organismo e con il gruppo di lavoro ristretto in rappresentanza degli stessi per approfondire eventuali criticità e garantire uniformità del servizio all'interno e all'esterno, nonché mirare ad un innalzamento complessivo delle professionalità;
- ottimizzazione del sito istituzionale per facilitare l'accesso ai servizi di mediazione nonché portare all'attenzione dell'utenza le più rilevanti modifiche normative in materia di mediazione e le variazioni intervenute a seguito dell'entrata in vigore della riforma Cartabia per l'efficienza del processo civile e per la revisione della disciplina degli



- strumenti di risoluzione alternativa delle controversie;
- implementazione dell'uso della piattaforma ConciliaCamera e il consolidamento dello svolgimento della mediazione in modalità telematica;
  - collaborazione con Unioncamere per il mantenimento di un'azione uniforme sul territorio nazionale, in particolare attraverso la raccolta dei dati per partecipare all'attività dell'Osservatorio permanente sulle ADR costituito presso la stessa e la partecipazione alle attività formative organizzate da Unioncamere quale centro di informazione e coordinamento nazionale degli organismi camerali di mediazione.

### Obiettivi di Area

Obiettivi 2023	Risultato
Mantenere inalterati gli standard qualitativi del servizio	raggiunto
Fidelizzazione dell'utenza rappresentata dagli avvocati (almeno 5 avvocati che hanno presentato più di una domanda di Mediazione)	raggiunto
Verifica aggiornamento mediatori e loro adeguatezza ai nuovi standard previsti dalla riforma della mediazione	raggiunto
Proseguimento servizio mediazioni per via telematica (almeno 10 incontri)	raggiunto

## 2. Criticità /opportunità - Punti di forza e di debolezza

### Punti di forza:

- sforzo continuo nel cercare un dialogo costruttivo con tutti gli attori della mediazione, siano essi i mediatori dell'Organismo, piuttosto che le parti con i loro avvocati;
- consapevolizzazione del personale nel recepire le modifiche della normativa in materia,
- capacità di rispondere a un flusso di lavoro con picchi imprevedibili.

### Punti di debolezza:

- mancanza di conoscenza della mediazione da parte di cittadini ed aziende;
- mancanza di convinzione sull'utilità dello strumento della mediazione da parte degli Avvocati.



## BILANCIO DI ESERCIZIO

Il bilancio dell'esercizio 2023 presenta i seguenti dati di sintesi confrontati con i dati dell'anno 2022 (in migliaia di €).

### Conto economico

	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza
Ricavi ordinari	1.090	1.082	+8
Proventi da gestione finanziaria	9	0	+9
Proventi da gestione straordinaria	0	2	-2
<b>(A) Ricavi complessivi</b>	<b>1.099</b>	<b>1.084</b>	<b>+15</b>
Costo di struttura	652	629	+23
Costi istituzionali	444	453	-9
Oneri da gestione finanziaria	1	1	-
Oneri da gestione straordinaria	1	0	+1
<b>(B) Spese complessive</b>	<b>1.098</b>	<b>1.083</b>	<b>+15</b>
<b>(C=A-B) Avanzo esercizio</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

### Conto patrimoniale

	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza
Immobilizzazioni	51	57	-6
Attivo circolante	817	660	+157
Ratei e risconti	2	3	-1
<b>Totale attività</b>	<b>870</b>	<b>720</b>	<b>+150</b>
Patrimonio netto	23	23	-
TFR	465	439	+26
Debiti di funzionamento	308	184	+126
Ratei e risconti	74	74	-
<b>Totale passività</b>	<b>870</b>	<b>720</b>	<b>+152</b>



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

Dall'analisi delle voci di conto economico, si evidenzia che:

- a) Ricavi ordinari: sono lievemente aumentati rispetto al Bilancio Consuntivo 2022 (€ +8).
- b) Costi di Struttura: l'aumento rispetto al Bilancio Consuntivo 2022 (+23). Lo scostamento è determinato dal delta di vari costi che sono spiegati dettagliatamente nella Nota Integrativa.
- c) Costi Istituzionali: si è rilevata una lieve diminuzione rispetto al Bilancio Consuntivo 2022 (€ -9) per effetto della lieve diminuzione dei ricavi ordinari.

Gli scostamenti del conto patrimoniale tra il Bilancio Consuntivo 2023 e il Bilancio Consuntivo 2022, riguardano in particolare:

- 1) Immobilizzazioni: la diminuzione è relativa alle quote di ammortamento dell'anno;
- 2) Attivo circolante: l'aumento è dovuto alla variazione di alcune poste di bilancio in particolare: la richiesta del contributo CCIAA in c/impianti di € 100.950 e l'aumento della giacenza del conto di tesoreria;
- 3) Debiti di funzionamento: l'aumento è determinata dall'aumento della voce "debiti v/fornitori" per l'acquisto di impianti/macchinari per il Laboratorio a seguito della richiesta del contributo camerale in c/impianti e dalla voce "fatture da ricevere" relative all'anno 2023 ma pervenute nei primi mesi del 2024.

L'analisi dettagliata del Bilancio di esercizio 2023 è riportata nella Nota integrativa al Bilancio stesso.

Il Presidente propone al Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale di approvare la richiesta alla Giunta e al Consiglio Camerale di destinare l'utile di esercizio, pari a € 559,22, alla realizzazione di nuove iniziative nel 2024.

Vicenza, 4 aprile 2024

Il Presidente  
Dott. Giorgio Xoccatto  
Firmato

**ALL. H - CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2023**  
**(art. 68, comma 1 - D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254)**

<i>voci di costo / ricavo</i>	<b>CONSUNTIVO ANNO 2022</b>	<b>CONSUNTIVO ANNO 2023</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>			
1) Proventi da servizi	493.814,02	500.196,16	6.382,14
2) Altri proventi o rimborsi	2.431,51	13,23	-2.418,28
3) Contributi da organismi comunitari	-	-	0,00
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	-	-	0,00
5) Altri contributi	-	-	0,00
6) a) Contributi della Camera di Commercio	424.040,00	400.000,00	-24.040,00
b) Contributi della Camera di Commercio - avanzo es. 2021	14.64,87	-	-1.464,87
c) Contributi della Camera di Commercio - avanzo es. 2022	-	1.475,10	1.475,10
d) Contributi della Camera di Commercio - Progetti +20%	160.434,51	188.142,03	27.707,52
<b>Totale (A)</b>	<b>1.082.184,91</b>	<b>1.089.826,52</b>	<b>7.641,61</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>			
7) Organi istituzionali	<b>14.619,08</b>	<b>15.022,82</b>	<b>403,74</b>
8) Personale:	<b>523.917,13</b>	<b>545.930,88</b>	<b>22.013,75</b>
a) competenze al personale	350.006,04	386.036,79	36.030,75
b) oneri sociali	99.942,15	111.863,09	11.920,94
c) accantonamenti al T.F.R.	61.657,85	34.351,18	-27.306,67
d) altri costi	12.311,09	13.679,82	1.368,73
9) Funzionamento	<b>81.791,41</b>	<b>81.828,52</b>	<b>37,11</b>
a) Prestazione servizi	22.967,03	22.513,42	-453,61
b) Godimento beni di terzi	54.623,06	53.537,38	-1.085,68
c) Oneri diversi di gestione	4.201,32	5.777,72	1.576,40
10) Ammortamenti e accantonamenti	<b>8.925,20</b>	<b>9.619,06</b>	<b>693,86</b>
a) immob. Immateriali	1.190,10	1.156,17	-33,93
b) immob. Materiali	7.735,10	8.462,89	727,79
c) svalutazione crediti	-	-	-
d) fondi rischi e oneri	-	-	-
<b>Totale (B)</b>	<b>629.252,82</b>	<b>652.401,28</b>	<b>23.148,46</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>			
11) Spese per progetti e iniziative	311.454,40	354.106,55	42.652,15
11a) Spese per progetti +20%	141.661,18	89.533,95	-52.127,23
<b>Totale (C)</b>	<b>453.115,58</b>	<b>443.640,50</b>	<b>-9.475,08</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B-C)</b>	<b>-183,49</b>	<b>-6.215,26</b>	<b>-6.031,77</b>



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
12) Proventi finanziari	33,90	8.547,61	8.513,71
13) Oneri finanziari	-926,31	-1.417,72	-491,41
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>892,41</b>	<b>7.129,89</b>	<b>8.022,30</b>
<b>E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
14) Proventi straordinari	3.009,44	28,63	-2.980,81
15) Oneri straordinari	-458,44	-384,04	74,40
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>2.551,00</b>	<b>355,41</b>	<b>-2.906,41</b>
<b>F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
16) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-
17) Svalutazioni attivo patrimoniale	-	-	-
<b>DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A - B - C +/- D +/- E +/- F)</b>	<b>1.475,10</b>	<b>559,22</b>	<b>-915,88</b>

Vicenza, 4 aprile 2024



**made in Vicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | www.madeinvicenza.it

**ALL. I - STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2023**  
**(art. 68, comma 1 - D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254)**

<b>ATTIVO</b>			<b>VALORI AL 31/12/2022</b>			<b>VALORI AL 31/12/2023</b>
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
a) Immateriali						
software			-			-
Altre			11.256,83			10.100,66
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>			<b>11.256,83</b>			<b>10.100,66</b>
b) Materiali						
Impianti			22.257,41			20.197,16
Macchinari			12.265,00			8.920,00
Attrezzature non informatiche			603,73			439,07
Attrezzature informatiche			10.059,23			10.607,90
Arredi e mobili			762,74			640,09
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>			<b>45.948,11</b>			<b>40.804,22</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>57.204,94</b>			<b>50.904,88</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
c) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino			-			-
<b>Totale rimanenze</b>			<b>-</b>			<b>-</b>
d) Crediti di funzionamento	<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>		<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>	
Crediti v/Cciaa	24.040,00					
Crediti v/Cciaa - contributi progetti +20%	75.434,51			13.142,03		
Crediti v/Cciaa – conto impianti				100.950,00		
Crediti v/Org. Istituzioni naz.li e com.rie						
Crediti v/Organismi del sistema cam.le	-			-		
Crediti per servizi c/terzi	102.997,73			96.242,27		
Crediti diversi	36.905,85			51.601,68		
Anticipi a fornitori				2.673,87		
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>239.378,09</b>	<b>0,00</b>	<b>239.378,09</b>	<b>264.609,85</b>	<b>0,00</b>	<b>264.609,85</b>
e) Disponibilità liquide						
Banca c/tesoreria			420.217,08			551.516,65
Cassa			513,71			573,80
<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>420.730,79</b>			<b>552.090,45</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>660.108,88</b>			<b>816.700,30</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi						
Risconti attivi			2.589,47			2.189,78
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>2.589,47</b>			<b>2.189,78</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>719.903,29</b>			<b>869.794,96</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>719.903,29</b>			<b>869.794,96</b>



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

<b>PASSIVO</b>			<b>VALORI AL 31/12/2022</b>			<b>VALORI AL 31/12/2023</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Riporto avanzo esercizio precedente			22.004,97			22.004,97
Avanzo / disavanzo economico esercizio			1.475,10			559,22
<b>TOT. PATRIMONIO NETTO</b>			<b>23.480,07</b>			<b>22.564,19</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
Mutui passivi			-			-
Prestiti e anticipazioni passive			-			-
<b>TOT. DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>			<b>-</b>			<b>-</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
Fondo trattamento di fine rapporto			438.475,14			465.109,10
<b>TOT. FONDO TRATT. FINE RAPP.</b>			<b>438.475,14</b>			<b>465.109,10</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>		<b>ENTRO 12 MESI</b>	<b>OLTRE 12 MESI</b>	
Debiti v/fornitori	50.990,10			146.550,98		
Debiti v/società e organismi del sistema Debiti v/Organismi e istituzioni nazionali e comunitarie						
Debiti v/Org. e Istituz. naz.li e com.rie						
Debiti tributari e previdenziali	44.835,20			43.624,10		
Debiti v/dipendenti	23.419,00			19.644,78		
Debiti v/organismi istituzionali				2.868,00		
Debiti diversi	9.557,38			6.147,17		
Debiti per servizi c/terzi	54.784,58			86.068,08		
Clienti c/anticipi				2.641,79		
<b>TOT. DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>183.586,26</b>	<b>0,00</b>	<b>183.586,26</b>	<b>307.544,90</b>	<b>0,00</b>	<b>307.544,90</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
Fondo imposte	-	-		-	-	
Altri fondi						
<b>TOT. FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
Ratei passivi	<b>66.119,19</b>			<b>74.576,77</b>		
Risconti passivi						
<b>TOT. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>74.361,82</b>			<b>74.576,77</b>
<b>TOT. PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>719.903,29</b>			<b>869.794,96</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
			-			-
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>719.903,29</b>			<b>869.794,96</b>

Vicenza, 4 aprile 2024



**madeinVicenza**

AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

## Nota Integrativa al Bilancio Consuntivo 2023 (Riunione del 4 aprile 2024 del Consiglio di Amministrazione) Punto n. 2 dell'ordine del giorno

### **Struttura e Contenuto del Bilancio**

Il Bilancio Consuntivo di Made in Vicenza, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Vicenza, relativo all'esercizio 2023 è redatto secondo i criteri di cui agli articoli 25 e 26 del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254, ed è composto da Conto Economico e Stato Patrimoniale conformi agli allegati H e I, al predetto D.P.R.. Esso è redatto in ossequio ai principi contabili generali di veridicità, continuità, prudenza e chiarezza ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione a cura del Presidente dell'Azienda Speciale e dalla presente Nota Integrativa.

Si precisa che la situazione patrimoniale ed economica 2023 comprende l'attività di esecuzione dei due Progetti triennali a valenza nazionale affidati dalla Camera di Commercio di Vicenza alla propria Azienda Speciale (progetto digitalizzazione e progetto internazionalizzazione) e l'esercizio 2023 rappresenta il primo anno di attività.

L'attività svolta nel 2023 conferma un parziale ritorno alla normalità delle manifestazioni fieristiche e degli incontri B2B.

Per quanto riguarda le altre aree dell'Azienda speciale va sottolineato come l'Area Laboratorio Saggio metalli preziosi e l'Organismo di Mediazione hanno ripreso i livelli del 2019.

Intensa rispetto al 2022 è stata l'attività dell'Area Innovazione e progetti speciali collegata sia all'organizzazione degli webinar informativi (anche in collegamento con i diversi uffici camerali) sia per attività innovative di collaborazione con Stazione Sperimentale per l'Industria delle Pelli e delle Materie concianti e Laboratorio Saggio metalli preziosi. Per il dettaglio si rinvia alla Relazione sulle attività del Presidente.

### **Commenti alle voci del Conto Economico – Ricavi (Allegato H)**

**A) Ricavi ordinari.** Ammontano a € 1.089.826,52 e riguardano ricavi propri per € 500.209,39, di cui altri ricavi per € 13,23, risorse camerali per € 589.617,13. In quest'ultima voce di bilancio sono compresi il risultato d'esercizio dell'anno 2022 per € 1.475,10 (portato a nuovo esercizio) e il contributo camerale per l'esecuzione dei progetti +20% affidati dalla CCIAA di Vicenza a Made in Vicenza per l'annualità 2023 per € 188.142,03.



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

Si precisa che il Consiglio camerale, con provvedimento n. 6 del 27 aprile 2023, ha destinato l'utile dell'esercizio 2022 per promuovere nuove iniziative.

I ricavi propri, € 500.209,39, sono così formati:

- a) € 500.196,16 relativi a Proventi da Servizi e comprendono ricavi da terzi per le quattro aree di attività (Internazionalizzazione € 171.617,98 – Mediazione € 112.779,99, Innovazione e Progetti Speciali € 39.041,96 – Laboratorio Saggio Metalli Preziosi € 176.756,23), altri ricavi € 13,23 derivanti da arrotondamenti attivi.

Va rilevato che l'Azienda Speciale ha acquisito dal mercato risorse proprie per € 500.209,39, a fronte di costi di struttura per € 652.401,28. La prescrizione dell'articolo 65, comma 2, del D.P.R. 254/2005 secondo cui «le aziende speciali perseguono l'obiettivo di assicurare, mediante acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi strutturali» non è pertanto osservata come da obiettivo indicato nella norma sopra indicata ma si ritiene che la struttura abbia comunque perseguito con il massimo sforzo nel perseguimento di consolidare i ricavi e nel maggior contenimento possibile dei costi.

Con la nuova attività di analisi di laboratorio dei metalli preziosi relativa alla Convenzione di Vienna si confida, nel corso del 2024, nel rispetto della prescrizione dell'art. 65 del DPR 254/2005.

### **Commenti alle voci del Conto Economico – Costi (Allegato H)**

Al fine di esaminare correttamente i dati sotto esposti, sulla base di una valutazione dell'effettiva redditualità delle aree di attività, si precisa che alcuni costi di funzionamento direttamente imputabili alle quattro aree di attività sono stati rilevati nei costi Istituzionali.

**B) Costi di struttura.** Ammontano a € 652.401,28 e riguardano:

- a) Compensi e spese degli organi statutari per € 15.022,82 relativi soltanto all'organo di controllo;
- b) Costo del personale dipendente per € 545.930,88, di cui € 386.036,79 relativi alle retribuzioni lorde, € 111.863,09 relativi a contributi (Inps, Inail e assistenza sanitaria integrativa), € 34.351,18 relativi ad accantonamento TFR e € 13.679,82 relativi ad altri oneri accessori (buoni pasto e assicurazioni del personale);
- c) Spese di funzionamento per € 81.828,52, di cui € 22.513,42 relativi a spese per prestazioni di servizi, € 53.537,38 relativi alle spese di gestione di beni immobili camerali



e della locazione dei locali del Laboratorio SMP e di Arzignano, € 5.777,72 relativi agli oneri diversi di gestione (di cui € 4.277,00 per imposte Ires e Irap);

d) Ammortamenti per € 9.619,06 riguardanti i beni materiali e immateriali. Le aliquote applicate sono le seguenti:

<b>Categoria dei beni</b>	<b>Aliquota</b>
Impianti	7,50%
Macchinari	15%
Attrezzatura non informatica	15%
Macchine di ufficio elettriche-elettroniche	20%
Arredi e mobili	12%

L'aumento delle spese di struttura per € 18.148,46, rispetto al Bilancio Consuntivo 2022, è determinata fundamentalmente dalle seguenti variazioni (in aumento e in diminuzione):

- aumento di € 403,74 per effetto del maggior costo degli importi a rimborso spese;
- aumento per € 22.013,75 del costo del personale a seguito principalmente dell'assunzione di n. 4 funzionari a tempo determinato (4 mesi per 1 collaboratore, 6 mesi per 1 collaboratore, 11 mesi per 2 collaboratori);
- diminuzione per € 453,61 delle spese di Prestazione servizi dovuto al contenimento dei costi delle singole aree di attività;
- diminuzione per € 6.085,68 della voce "godimento beni di terzi" per effetto di minori spese relative alla sede;
- aumento per € 1.576,40 degli oneri diversi di gestione dovuta principalmente alla maggiore rilevazione delle imposte di esercizio;
- aumento per € 693,86 degli ammortamenti in particolare alla rilevazione delle quote relative al 2° anno di ammortamento (1° anno aliquota ridotta).

**C) Costi Istituzionali.** Ammontano a € 443.640,50 e riguardano i costi relativi alle quattro aree di attività (Internazionalizzazione € 170.966,75 – Mediazione € 62.078,73 - Innovazione e Progetti Speciali € 4.599,49 – Laboratorio Saggio Metalli Preziosi € 116.461,58) e i costi relativi all'esecuzione dei Progetti +20% (INT € 62.959 – PID € 26.574,95). Tali costi sono stati sostenuti con il Contributo Camerale e/o con Ricavi da Terzi.

**D) La «gestione finanziaria»** risultante dai proventi e oneri finanziari ha comportato un risultato positivo della gestione di € 7.129,89 di cui:

- a) € 8.547,91 sono interessi attivi maturati sul conto tesoreria aperto presso la Banca Intesa San Paolo;
- b) € 1.417,72 sono oneri bancari e differenze di cambio relative alla partecipazione all'evento Index Dubai e alla rivalutazione della cassa contanti valute estere.

**E) La «gestione straordinaria»** risultante dai proventi e oneri straordinari ha comportato un risultato della gestione di € 28,63, di cui:

- a) € 28,63 proventi straordinari relativi al riparto del Concordato Preventivo Marly's Confezioni – anno 2012;

### **Commenti alle voci dello Stato Patrimoniale - Attività (Allegato I)**

**A) Immobilizzazioni.** Ammontano a € 50.904,88, al netto dei relativi fondi, con una diminuzione € 6300,06 rispetto al precedente esercizio a seguito delle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio 2023.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico e assoggettate ad ammortamento diretto in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione economica.

#### **VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

DESCRIZIONE	VALORE	ACQUISTI	VALORE	AMMORT	VAL.IMMOB.
	31/12/2022	2023	31/12/2023	2023	31/12/2022
<b>MARCHI</b>	11.256,83	0,00	111.256,83	1.156,17	10.100,66
<b>TOTALE</b>	<b>11.256,83</b>	<b>0,00</b>	<b>111.256,83</b>	<b>1.156,17</b>	<b>10.100,66</b>

I marchi di cui l'azienda speciale Made in Vicenza risulta titolare alla data del 31 dicembre 2023 sono:

Caseifici Aperti; Made in Vicenza azienda speciale della Camera di Commercio di Vicenza (italiano e inglese); Vicenza Qualità (internazionale).

Il valore delle immobilizzazioni materiali e dei relativi fondi di ammortamento e la loro movimentazione risultano dalla seguente tabella:

**VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI  
MATERIALI**

DESCRIZIONE	VALORE	ACQUISTI	DISMISSIONI	VALORE	F.DO AMM.	AMMORT.	F.DO AMM.	VALORE
	31/12/2022	2023	2023	31/12/2023	31/12/2022	2023	31/12/2023	31/12/2023
MACCHINARI	22.300,00			22.300,00	10.035,00	3.345,00	13.380,00	8.920,00
ATTREZZATURA	1.097,71			1.097,71	493,98	164,66	658,64	439,07
MOBILI UFFICIO	26.460,36			26.460,36	25.697,62	122,65	25.820,27	640,09
MACCHINE UFFICIO ELETR.	56.005,50			56.005,50	45.946,27	2.770,33	48.716,60	7.288,90
IMPIANTI GENERICI	30.941,14			30.941,14	8.683,73	2.060,25	10.743,98	20.197,16
<b>BENI INFERIORI € 516,46</b>	12.675,40			12.675,40	12.675,40		12.675,40	-
CELLULARI	856,30			856,30	856,30	-	856,30	-
<b>TOTALE</b>	<b>150.336,41</b>			<b>150.336,41</b>	<b>104.388,30</b>	<b>8.462,89</b>	<b>112.851,19</b>	<b>37.485,22</b>

**B) Attivo circolante**

I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo, ammontano a € 816.700,30 e riguardano i seguenti «crediti di funzionamento» iscritti alla voce d) dell'Allegato I (D.P.R. 254/2005):

- a) crediti di funzionamento per € 114.092,03 riguardano i contributi da riscuotere dalla Camera di Commercio di Vicenza per i progetti +20% (€ 13.142,03) affidati all'Azienda Speciale per la loro esecuzione e per l'acquisizione di impianti per il Laboratorio (€ 100.950,00);
- b) crediti per servizi c/terzi per € 96.242,27 riguardano principalmente il credito per fatture emesse a clienti ancora da incassare;
- c) crediti diversi esigibili entro i 12 mesi per € 51.601,68; comprendono il credito per € 2.106,19 per IVA mensilità di dicembre 2023, € 26.978,98 verso l'Agenzia delle Entrate per ritenute eseguite su contributi della Camera di Commercio di Vicenza, gli acconti Irap per € 2.512,00, le ritenute fiscali per € 2.222,38 sugli interessi attivi, credito v/Inps per ferie e permessi € 4.666,76, credito v/Poste Italiane € 392,01, crediti per partite da regolarizzare € 12.723,36 per pagamenti a fornitori;
- d) anticipi a fornitori per € 2.673,87, relativi a fatture per adesioni alle manifestazioni che si svolgeranno nel 2024.

Le disponibilità liquide ammontano a € 552.090,45, di cui € 573,80 in cassa, € 550.805,94 presso il c/tesoreria della Banca Intesa San Paolo e € 710,71 relativi a saldi giacenti sulle carte di credito aziendali prepagate.



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

**C)** La voce **Ratei e Risconti attivi** comprende i proventi di competenza del periodo esigibili successivamente e i costi sostenuti nell'esercizio, di competenza dell'esercizio successivo. I «Risconti attivi» ammontano a € 2.189,78 e riguardano principalmente il costo relativo alla gestione del sito aziendale e dell'antivirus.

### **Commenti alle voci dello Stato Patrimoniale - Passività (Allegato I)**

**A) Patrimonio netto** ammonta a € 22.564,19 ed è costituito dal riporto dell'avanzo degli esercizi precedenti per € 22.004,97, al netto dell'utilizzo dell'avanzo dell'esercizio 2022, e dall'avanzo d'esercizio 2023 per € 559,22.

**C) Il Trattamento di Fine Rapporto** ammonta a € 465.109,10 ed è adeguato a coprire l'intera indennità maturata dai dipendenti in conformità alla legislazione vigente e ai contratti collettivi di lavoro.

**D) I Debiti di funzionamento** sono iscritti al loro valore nominale e ammontano a € 307.544,90 e riguardano:

- a) Debiti verso fornitori per € 146.550,98;
- b) Debiti tributari e previdenziali per € 43.624,10, di cui: € 22.059,17 per debiti verso l'Agenzia delle Entrate; € 21.564,93 per debiti di natura previdenziale;
- c) Debiti verso dipendenti per € 19.644,78 relativi a retribuzione dicembre 2023;
- d) Debiti v/organi istituzionali per € 2.868,00 relativi ai compensi del Collegio dei Revisori;
- e) Debiti diversi per € 6.147,17, di cui: € 6.013,27, relativi a incassi pervenuti per domande di mediazione non ancora depositate presso l'Organismo di Mediazione e per analisi di laboratorio ancora da effettuare, € 88,58 relativi alle quote sindacali del personale dipendente e € 45,32 relativi agli oneri bancari ancora da regolarizzare;
- f) Debiti per servizi c/terzi per € 86.068,08, relativi a fatture da ricevere;
- g) Clienti c/anticipi per € 2.641,79, relativi a fatture emesse per adesioni in anticipo a iniziative da realizzare nel 2024.

**F)** La voce **Ratei e Risconti passivi** comprende i proventi di competenza del periodo esigibili successivamente e i costi sostenuti nell'esercizio, di competenza dell'esercizio successivo. I «Ratei passivi» ammontano a € 74.576,77 e riguardano il costo relativo a ferie e permessi di competenza 2024.



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

Le imposte sul reddito calcolare ammontano a € 1.023,00 di IRES e a € 3.254,00 di IRAP; esse sono state determinate in relazione al reddito imponibile e in conformità alle disposizioni vigenti.

Il totale Attività ammonta a € 869.794,96; il totale Passività a € 869.235,74 e un avanzo d'esercizio di € 559,22.

Vicenza, 4 aprile 2024

Il Presidente  
Dott. Giorgio Xoccato  
Firmato



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

## **VERBALE N. 2/2024 (Riunione del 3 aprile 2024 del Collegio dei Revisori)**

Il giorno 3 aprile 2024 alle ore 15,00 il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Azienda Speciale "Made in Vicenza", effettua l'esame del bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2023 al fine di redigere la relazione al bilancio medesimo ed esprimere, collegialmente, il proprio parere così come previsto dall'art. 68 comma 2 del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254.

Sono presenti il Dott. Antonio Astolfi, Presidente del Collegio dei Revisori, la Dott.ssa Alessandra Maria Marchettini, Revisore effettivo, e la Dott.ssa Raffaella Bruschi, Revisore supplente, supportati dalla Sig.ra Chiara Salvarese, Responsabile Amministrativo Contabile della medesima Azienda speciale.

Il procedimento di revisione comprende l'esame degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'Azienda.

Dopo aver terminato il confronto e verificata l'attendibilità dei dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico con i dati dei documenti messi a disposizione dall'Azienda, il Collegio predispone la seguente **Relazione allo schema di Bilancio d'esercizio 2023**.

Egregi Consiglieri,

il Collegio ha esaminato lo schema di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 nelle sue componenti di stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e relazione della gestione redatta a cura del Presidente dell'Azienda speciale "Made in Vicenza" e prende atto che lo stesso è stato predisposto secondo gli schemi del citato DPR del 2 novembre 2005 (Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio) ed in tale forma viene sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

L'analisi dei documenti è stata condotta secondo i principi e i criteri della revisione contabile, tenendo anche conto dei principi contabili emanati dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3622/C del 5/2/2009. La revisione è stata pianificata e svolta al fine di



acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

L'esame dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato effettuato confrontando l'ammontare degli importi del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 con le corrispondenti voci del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022.

Lo schema di bilancio esaminato evidenzia un **avanzo di esercizio di euro 559,22** rispetto al dato del 2022 di euro 1.475,10.

I dati di bilancio sono riassunti nei seguenti prospetti:

<b>ATTIVITA'</b>	<b>Valori al 31.12.2022</b>	<b>Valori al 31.12.2023</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	57.204,94	50.904,88	-6.300,06
Attivo circolante	660.108,88	816.700,30	156.591,42
Ratei e risconti attivi	2.589,47	2.189,78	-399,69
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>719.903,29</b>	<b>869.794,96</b>	<b>149.891,67</b>
<b>PASSIVITA'</b>	<b>Valori al 31.12.2022</b>	<b>Valori al 31.12.2023</b>	<b>Differenza</b>
Debiti di finanziamento	0,00	0,00	0,00
Trattamento fine rapporto	438.475,14	465.109,10	26.633,96
Debiti funzionamento	183.586,26	307.544,90	123.958,64
F/di Rischi e Oneri	0,00	0,00	0,00
Ratei e risconti passivi	74.361,82	74.576,77	214,95
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>696.423,22</b>	<b>847.230,77</b>	<b>150.807,55</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>23.480,07</b>	<b>22.564,19</b>	<b>-915,88</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>719.903,29</b>	<b>869.794,96</b>	<b>149.891,67</b>

Lo **Stato Patrimoniale** mostra un incremento di € 149.891,67 rispetto all'anno precedente dovuto principalmente alla rilevazione del contributo camerale in c/impianti ancora da ricevere e alla rilevazione del debito v/ fornitori per l'acquisizione degli impianti per il Laboratorio Saggio Metalli Preziosi.

Di seguito il **Conto economico**.

<b>RICAVI</b>	<b>Valori al 31.12.2022</b>	<b>Valori al 31.12.2023</b>	<b>Differenza</b>
Proventi da servizi	493.814,02	500.196,16	6.382,14
Altri proventi o rimborsi	2.431,51	13,23	-2.418,28
Contributo CCIAA	585.939,38	589.617,13	3.677,75
<b>TOTALE RICAVI ORDINARI</b>	<b>1.082.184,91</b>	<b>1.089.826,52</b>	<b>7.641,61</b>
<b>COSTI</b>	<b>Valori al 31.12.2022</b>	<b>Valori al 31.12.2023</b>	<b>Differenza</b>
Costi di struttura	629.252,82	652.401,28	23.148,46
Costi Istituzionali	453.115,58	443.640,50	-9.475,08
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>1.082.368,40</b>	<b>1.096.041,78</b>	<b>13.673,38</b>
<b>GESTIONE CORRENTE (ricavi-costi)</b>	<b>-183,49</b>	<b>-6.215,26</b>	<b>-6.031,77</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-892,41</b>	<b>7.129,89</b>	<b>8.022,30</b>
<b>GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>2.551,00</b>	<b>-355,41</b>	<b>-2.906,41</b>
<b>AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>	<b>1.475,10</b>	<b>559,22</b>	<b>-915,88</b>



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

Il risultato della gestione corrente, derivante dai ricavi al netto dei costi di struttura e dei costi istituzionali, consiste in un saldo negativo di € 6.215,26.

Al fine di individuare il risultato di esercizio in esame è necessario tenere conto del saldo della gestione finanziaria che presenta un saldo positivo di € 7.129,89 e del saldo della gestione straordinaria che presenta un saldo negativo di € 355,41.

Pertanto il bilancio d'esercizio 2023 si chiude con un avanzo economico di € 559,22 che, ai sensi dell'art. 66 comma 2 del DPR 2 novembre 2005, n. 254, dovrà essere sottoposto all'approvazione del Consiglio camerale che adotterà le necessarie determinazioni in ordine alla destinazione dell'utile della gestione aziendale.

**Nell'attivo dello Stato Patrimoniale** (allegato I) si rileva che le **immobilizzazioni** ammontano ad € 50.904,88, di cui € 10.100,66 per immobilizzazioni immateriali ed € 40.804,22 per immobilizzazioni materiali, entrambe valutate al costo d'acquisto sostenuto al netto dei fondi di ammortamento, così come dettato dall'art. 22 co. 2 del DPR 254/2005.

La diminuzione è dovuta principalmente alle quote di ammortamento dell'esercizio 2023.

L'**attivo circolante** ammonta a € 816.700,30 e comprende:

- 1) **Crediti di funzionamento**, pari a € 264.609,85 nei quali figurano le seguenti voci:
  - Crediti verso CCIAA di € 13.142,03, riguardanti i contributi da riscuotere dalla Camera di Commercio di Vicenza per i progetti +20% INT e +20% PID;
  - Crediti verso CCIAA di € 100.950,00 riguardanti il contributo in c/impianti da riscuotere dalla Camera di Commercio per l'esercizio 2023;
  - Crediti per servizi in conto terzi per € 96.242,27 relativi principalmente a fatture emesse e da incassare nei primi mesi del 2024;
  - Crediti diversi per € 51.601,68 relativi principalmente a crediti verso l'Erario, per il cui dettaglio si rinvia alla nota integrativa;
  - Anticipi a fornitori per € 2.673,87, relativi a fatture per adesioni alle manifestazioni che si svolgeranno nel 2024.
  
- 2) **Disponibilità liquide**, pari ad € 552.090,45, rappresentate dai saldi al 31 dicembre 2023 del conto corrente e delle carte di credito prepagate presso la Banca Intesa San Paolo di € 551.516,65 e della cassa contanti e in valuta estera per € 573,80.

I **risconti attivi**, pari a € 2.189,78, si riferiscono principalmente alla gestione dei siti di Made in Vicenza e al programma antivirus.





**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

Nel **Passivo dello Stato Patrimoniale** si rileva un **patrimonio netto** di € 22.564,19 costituito dal riporto dell'avanzo degli esercizi precedenti di € 22.004,97 e dall'avanzo d'esercizio 2023 di € 559,22. Il fondo **Trattamento di fine rapporto** del personale dipendente, tenuto conto della rivalutazione al 31 dicembre 2023, ammonta a € 465.109,10. I **debiti di funzionamento** che l'Azienda prevede di saldare interamente entro 12 mesi sono pari a € 307.544,90 e si riferiscono a:

- Debiti verso fornitori di € 146.550,98;
- Debiti tributari e previdenziali di € 43.624,10, comprendono € 22.059,17 di debiti verso l'Erario ed € 21.564,93 di debiti di natura previdenziale;
- Debiti verso dipendenti di € 19.644,78 relativi a retribuzioni di dicembre 2023;
- Debiti v/organi istituzionali per € 2.868,00 relativi ai compensi del Collegio dei Revisori;
- Debiti diversi di € 6.147,17 principalmente relativi a incassi ricevuti per domande di mediazione non ancora presentate;
- Debiti per servizi c/ terzi di € 86.068,08 per fatture da ricevere di competenza dell'anno 2023;
- Clienti c/anticipi per € 2.641,79, relativi a fatture emesse per adesioni in anticipo a iniziative da realizzare nel 2024.

I **ratei passivi**, pari a € 74.576,77, si riferiscono ai ratei di ferie e permessi.

Le imposte di competenza 2023 ammontano complessivamente a € 4.277,00 di cui per IRES € 1.023,00 e per IRAP € 3.254,00.

Passando all'esame del **Conto Economico** (allegato H) si rileva che i **Ricavi propri** ammontano ad € 500.209,39 e comprendono sia proventi da servizi sia altri proventi o rimborsi. Il **contributo della Camera di Commercio** di Vicenza per un totale di € 589.617,13 è composto dal contributo in conto esercizio di € 400.000,00, dall'avanzo dell'esercizio 2022 di € 1.475,10 che la Camera di Commercio ha destinato al finanziamento di nuove iniziative di Made in Vicenza e dal contributo per i "Progetti +20%" di € 188.142,03.

I **Costi di struttura** ammontano in totale ad € 652.401,28 e risultano aumentati rispetto all'esercizio 2023; tale voce di costo è così composta:

- 1) Organi istituzionali per un valore di € 15.022,82;
- 2) Personale per un valore di € 545.930,88;
- 3) Funzionamento per un valore di € 81.828,52
- 4) Ammortamenti per un valore di € 9.619,06.



**madeinVicenza**  
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI VICENZA



Camera di Commercio  
Vicenza

Via Montale, 27 - 36100 Vicenza | Tel 0039 0444 994 750 | P. Iva 00893200246 | [www.madeinvicenza.it](http://www.madeinvicenza.it)

Rispetto al precedente esercizio, si evidenzia in particolare un lieve aumento del costo degli Organi Istituzionali, un aumento del costo del personale a seguito dell'assunzione di n. 4 risorse a tempo determinato, una quasi parità dei costi di funzionamento rispetto all'esercizio 2022.

**I costi istituzionali** pari ad € 443.640,50 rispetto all'esercizio 2022 sono diminuiti € 9.475,08 principalmente determinati dal delta dei costi relativi alle 4 aree di attività e dall'attività legata i Progetti +20%.

Contabilmente, i **ricavi propri** di Made in Vicenza ammontano a € 500.196,16 e non coprono i costi strutturali che presentano un saldo di € 652.401,28 come previsto dall'art. 65, comma 2 del richiamato D.P.R. 254/2005.

La **Gestione finanziaria**, data dalla differenza tra proventi e oneri finanziari espone un saldo di € 7.129,89, mentre la **Gestione straordinaria** espone un saldo di € -355,41.

Maggiori elementi di analisi disaggregata si riscontrano nella Relazione del Presidente sulla Gestione e nella Nota Integrativa, che formano parte integrante del Bilancio in esame, alle quali si rinvia.

Il Collegio ha constatato che il Bilancio predisposto dall'Azienda Speciale corrisponde alle scritture contabili che rispettano i principi di contabilità generale, di veridicità, continuità, prudenza e chiarezza, grazie anche alla professionalità del Direttore e del personale, esprime **parere favorevole** alla sua approvazione e, in tal modo, lo sottopone all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

La riunione termina alle ore 16,45.

Letto, approvato e sottoscritto,

Dott. Antonio Astolfi - Firmato

Dott.ssa Alessandra Maria Marchettini - Firmato

Dott.ssa Raffaella Bruschi - Firmato